



# **TOIMINTASUUNNITELMA**

## **JA**

### **TALOUSARVIO**

#### **2018**

Hyväksytty yhtymävaltuustossa 13.12.2017 (23 §)

1.	SUUPOHJAN ELINKEINOTOIMEN KUNTAYHTYMÄN MISSIO, VISIO JA STRATEGISET TAVOITTEET .....	3
2.	YKSIKÖIDEN TALOUSARVIOT JA TOIMINTASUUNNITELMAT VUODELLE 2018 .....	4
2.1.	JOHTO JA HALLINTO .....	5
2.1.1.	Suupohjan elinvoiman johtaminen -hanke .....	6
2.1.2.	Elinvoimainen #Suupohja viestii -hanke .....	8
2.2.	YRITYSPALVELUT .....	9
2.3.	ALUEKEHITYSPALVELUT .....	11
2.3.1.	Seutukaupungit – soveltamisen mestarit (SEUTU-ohjelma) .....	12
2.4.	KANSAINVÄLISYYSKESKUS INKA .....	15
2.4.1.	Kulttuurikylpy –hanke .....	15
2.5.	PAINOPISTEALUEET .....	16
2.5.1.	PAINOPISTEALUE: KASVUYRITTÄJYYS .....	17
2.5.2.	PAINOPISTEALUE: DIGITAALISUUS .....	18
2.5.2.1.	ERUDITE –hanke .....	18
2.5.3.	PAINOPISTEALUE: UUSIUTUVA ENERGIA .....	20
2.6.	LOMITUSPALVELUT .....	21
3.	HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2018 .....	23
4.	RAHOITUSLASKELMA .....	24
5.	INVESTOINNIT .....	24
6.	SITOVUUSTASO .....	24
7.	TALOUSARVIOKAAVA .....	25
8.	KOULUTUSSUUNNITELMA VUODELLE 2018 .....	26
8.1.	Koulutussuunnitelman tausta ja pääperiaatteet .....	26
9.	KUNTAYHTYMÄN VIESTINTÄSUUNNITELMA VUODELLE 2018 .....	27
10.	KUNTAYHTYMÄN SITOUTUMINEN HANKKEISIIN VUONNA 2018 .....	29
11.	ARVIO KUNTALASKUTUKSESTA VUONNA 2018 .....	30

# 1. SUUPOHJAN ELINKEINOTOIMEN KUNTAYHTYMÄN MISSIO, VISIO JA STRATEGISET TAVOITTEET

## **Missio**

SEK on seutukunnan yrittäjien keskeinen kumppani, joka tunnetaan luotettavana asiantuntijayhteisönä ja elinkeinoelämän hankkeita koordinoivana voimana.

## **Visio**

Vuoteen 2020 mennessä SEK on alueellaan suvereeni elinkeinotoimen kehittäjä ja palveluiden tarjoaja. Uutena aluevaltauksena on erilaisten rahoitusmallien ja -kanavien tuominen yritysten tietoisuuteen. SEK kokoaa ja johtaa erilaisia verkostoja, tarpeen mukaan rajat ylittäen. Nämä rajat voivat olla organisaatorajoja tai kuntien, maakuntien sekä valtioiden rajoja. Suurten linjojen osalta valmistaudutaan globaalien megatrendien seutukunnalle tuomiin muutoksiin. Tällaisia megatrendejä ovat esimerkiksi ilmastonmuutos eri jälkivaikutuksineen sekä digitaalisuus.

## **Strategiset tavoitteet**

SEK on

- suvereeni Suupohjan alueen elinvoimaisuuden kehittäjä yhdessä omistajakuntien kanssa,
- dynaaminen ja sillä on palvelu- ja reagointikyky kuntien tarpeisiin,
- menestyvä elinkeinon kehittämisen painopistealueilla,
- on verkostoitunut maakunnan muiden elinkeinon- ja elinvoiman kehittämisorganisaatioiden kanssa,
- aktiivinen valtakunnallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä valituilla yhteistyön painopistealueilla.

## 2. YKSIKÖIDEN TALOUSARVIOT JA TOIMINTASUUNNITELMAT VUODELLE 2018

TULOSLASKELMA	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017	Talousarvio 2018	Muutos	Taloussuunnitelma	
				Ta 2017 Ta 2018	2019 1000 €	2020 1000 €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	4 708 156	4 563 999	4 362 616	-4,4 %		
Maksutuotot	465 520	415 000	306 000	-26,3 %		
Tuet ja avustukset	240 495	456 055	436 567	-4,3 %		
Muut toimintatuotot	29 270					
<b>TOIMINTATUOTOT yhteensä</b>	<b>5 443 441</b>	<b>5 435 054</b>	<b>5 105 183</b>	<b>-6,1 %</b>	<b>5 207 287</b>	<b>5 311 432</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut	-4 316 294	-4 257 903	-3 768 577	-11,5 %		
Palvelujen ostot	-793 112	-881 176	-979 803	11,2 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-36 032	-34 220	-35 920	5,0 %		
Avustukset	-155 655	-175 000	-225 000	28,6 %		
Muut toimintakulut	-90 376	-86 755	-95 883	10,5 %		
<b>TOIMINTAKULUT yhteensä</b>	<b>-5 391 469</b>	<b>-5 435 054</b>	<b>-5 105 183</b>	<b>-6,1 %</b>	<b>-5 207 287</b>	<b>-5 311 432</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>51 972</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	64					
Muut rahoitustuotot	3 589					
Muut rahoituskulut	-265					
<b>Vuosikate</b>	<b>55 360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>55 360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## 2.1. JOHTO JA HALLINTO

### SUUPOHJAN ELINKEINOTOIMEN KUNTAYHTYMÄ

HALLINTO	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017	Talousarvio 2018	Muutos Ta 2017 Ta 2018	Taloussuunnitelma	
					2019 1000 €	2020 1000 €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	289 928	314 656	326 399	3,7 %		
Maksutuotot	8 382	10 000	10 000	0,0 %		
Tuet ja avustukset	1 009	1 000	65 271	6427,1 %		
Muut toimintatuotot	3 745					
<b>TOIMINTATUOTOT yhteensä</b>	<b>303 064</b>	<b>325 656</b>	<b>401 670</b>	<b>23,3 %</b>	<b>409 703</b>	<b>417 897</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut	-184 196	-178 126	-227 345	27,6 %		
Palvelujen ostot	-78 334	-99 460	-126 255	26,9 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 019	-6 000	-6 000	0,0 %		
Muut toimintakulut	-35 739	-42 070	-42 070	0,0 %		
<b>KULUT yhteensä</b>	<b>-302 288</b>	<b>-325 656</b>	<b>-401 670</b>	<b>23,3 %</b>	<b>-409 703</b>	<b>-417 897</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>TILIKAUDEN YLI-/ ALIJÄÄMÄ</b>	<b>776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Talousarvio sisältää myös hallintoelimet.

#### Hallintoelimet

Yhtymävaltuusto on kuntayhtymän ylin päätöksentekoeelin.

Yhtymähallituksen tehtäviä ovat kuntayhtymän johto ja siihen liittyvä hallintosäännön mukainen päätöksenteko sekä kuntayhtymän toiminnan seuranta.

Tarkastustoimen tehtävänä on kuntayhtymän talouden ja hallinnon tarkastus kuntalain ja hallintosäännön edellyttämällä tavalla. Keskeisiä toimenpiteitä ovat tilintarkastajan tekemät toimenpiteet ja tarkastuskertomus sekä tarkastuslautakunnan päätöksenteko ja kokoukset sekä arviointikertomus.

#### Tavoitteet vuodelle 2018

- Johtoryhmätyöskentely jatkuu vakiintuneen käytännön mukaisesti.
- Henkilöstön työskentelyilmapiiri ja – motivaatio on hyvä.
- Yhteistyö jäsenkuntien kanssa on avointa.

- Sive-palvelumallin kautta saadaan kontakteja seudusta kiinnostuneisiin yrityksiin.
- Talouden seurannan ajantasaisuus ja ennakointi sekä raportointikäytäntöjen suunnitelmallinen toteuttaminen.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Omistajakunnille suunnatun seutufoorumin järjestäminen.
- Yhteistyömahdollisuuksien selvittäminen Suupohjan rannikon suuntaan.
- Suupohjan elinvoimatutkimuksen toteuttaminen yhteistyössä Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy:n kanssa.
- EU:n tietosuoja-asetuksen edellyttämät toimenpiteet kuntayhtymässä hoidetaan tehtävään palkatun asiantuntijan ohjauksessa. Tietoa myös jalkautetaan alueen yrityksiin.
- Kuntayhtymän päivitetty strategia astuu voimaan 1.1.2018. Strategiaa päivitetään rullaavasti vuosittain eli strategiatyöryhmä työskentelee vuoden aikana. Strategiaa käsitellään vuosittain yhtymävaltuustossa. Strategiatyöryhmän tulee työstää erityisesti pohdintaa mistä teemasta kasvatetaan seuraava toiminnan painopistealue.
- Maakuntauudistusta seurataan tiiviisti koko vuoden ajan, koska maatalouslomituspalveluiden siirtyminen maakuntahallintoon tulee mitä todennäköisimmin työllistämään jo vuonna 2018.
- Elinkeinojohtajalla on aktiivinen rooli seutustrategian edistämisessä. Käytännössä työtä hoidetaan Suupohjan elinvoiman johtaminen – hankkeen mahdollistamin resurssein.
- SIVE-toimintamallia kehitetään edelleen elinkeinojohtajan johdolla.
- Yrittäjille suunnatun toimitilarekisterin kehittäminen edelleen.
- Viestintäsuunnitelman mukaiset toimenpiteet (toimintasuunnitelman kappale 9).

### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Talouden seuranta eli talousarvion toteutuminen.

### **2.1.1. Suupohjan elinvoiman johtaminen -hanke**

Seudullinen johtaminen perustuu normaaliin kunnalliseen päätöksentekoon seudun kunnissa.

Seudullisen johtoryhmän roolina on olla seudullisen yhteistyön ylin elin. Ryhmä tekee seutua koskevia päätöksiä, joihin ryhmän jäsenillä on mandaatti. Lisäksi johtoryhmä tekee avauksia operatiiviselle tasolle ja valmisteluun sekä valmistele suuempia päätöksiä kunnalliseen päätöksentekoon. SEK toimii pääoperaattorina ja organisaattorina seudullisen johtoryhmän asioiden eteenpäin viemisessä.

Seudulliseen johtoryhmään kuuluvat Suupohjan seutukunnan kaikkien kuntien hallitusten ja valtuustojen puheenjohtajat, kunnanjohtajat sekä Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän, Suupohjan ammatti-instituutin ja Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymän johtajat. Sihteerinä toimii SEK:n edustaja.

Kuntajohtajien laajennetun ryhmän kokouksessa valmistellaan asioita seudullisen johtoryhmän kannanottoa varten ja valmistellaan asioita kuntien päätettäväksi. Jäseninä ovat Suupohjan kuntien johtajat sekä LLKY:n, SAI:n ja SEK:n johtajat. Sihteerinä toimii Kauhajoen kaupunginjohtajan sihteerin.

Verkostokokoukset: Yksittäisten asioiden ja teemojen valmisteluun voidaan perustaa työryhmiä asioiden eteenpäin viemiseksi. SEK toimii aktiivisesti verkostomaisesti eri yhteistyökumppanien kanssa.

SEK osallistuu seudullisen elinvoiman kehittämiseen yhdessä alueen kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Seudullisen elinvoiman kehittämisessä tarvittavat taloudelliset resurssit vyörytetään alueen kuntien maksettavaksi erikseen sovittavalla tavalla. SEK vastaa alueen yrityspalveluiden ja aluekehityksen kehittämisestä ja koordinoinnista. Näistä aiheutuvat kustannukset kuuluvat SEK:n talousarvioon.

Kuntayhtymässä on käynnissä TEKES:n rahoittama Suupohjan elinvoiman johtaminen -hanke seudullisen johtamisen työkaluna.

#### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Seudullisen yhteistyön johtamisen kehittäminen
- Seudullisen yhteistyön käynnistäminen ja kehittäminen eri toiminnan tasoilla
- Elinvoimamittariston luominen

#### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Seudullisen johtoryhmän ja laajennetun kuntajohtajatyöryhmän toiminta ja kehittäminen.
- Kolmen eri alapilotin toteuttaminen seudullisessa yhteistyössä. Yhteistyökumppanina toimii Aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI Oy.
- Kilpailutus asiantuntijan hankkimiseksi elinvoimamittariston luomiseen.
- Elinvoimamittariston kehittäminen ja käyttöönotto.

#### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Seudullisessa johtoryhmässä ja laajennetussa kuntajohtajatyöryhmässä seurataan hankkeen toimenpiteiden toteutumista säännöllisesti.

- Elinvoimamittaristo on valmis hankkeen päättyessä.

### **2.1.2. Elinvoimainen #Suupohja viestii -hanke**

#### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Toimijoiden aktivointi ja koulutus.
- Seudun tunnettuuden ja näkyvyyden lisääminen.
- Seudullisen viestintätiimin ja toiminnan jatkuminen, vakiinnuttaminen ja kehittäminen.

#### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Järjestetään viestintäkoulutuksia tapahtumatuottajille (yhdistykset, järjestöt), alueen yrityksille sekä organisaatioiden edustajille. Neljä osiota käsittävä koulutuskokonaisuus on kilpailutettu. Kouluttajaksi valittiin Viestintä-Piritta. Koulutukset on sovittu alustavasti heti vuoden 2018 alkuun. Järjestetään myös Suupohjan alueen nuorille työpajoja tukien alueen yhteistä sisällöntuotantoa myös nuorten näkökulmasta.
- Osallistutaan Suupohjan yhteisosastolla Pytinki- ja Matkamessuille. Tuotetaan Suupohja-markkinointivideo, Suupohjalainen-matkailulehti, päivitetään Suupohjan matkailuesitteet, sekä tuotetaan muuta yhteistä markkinointimateriaalia. Rohkaistaan ja kannustetaan alueen eri toimijoita ja viestinnästä vastaavia tuottamaan sisältöä Suupohjan käytössä oleviin yhteisiin kanaviin.
- Seudullinen viestintätiimi toimii hankkeen projektiryhmänä. Kokoonnutaan vähintään kerran kuukaudessa. Ideoidaan ja suunnitellaan yhdessä. Käydään nykyiset viestintätyökalut läpi ja linjataan jatkossa käytettävät. Kootaan yhteiskäyttöön kuvapankki sekä tapahtumatuottajapankki.

#### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Hankkeen projektiryhmä toteuttaa itsearviointia sekä hankkeen tavoitteiden toteutumisen seuranta kuukausittaisissa kokouksissaan. Ohjeet jaettiin ryhmälle ensimmäisessä kokouksessa syyskuussa.
- Tuotetaan hankkeen toimintasuunnitelmaan kirjatut alatavoitteet toimijoiden käyttöön.
- Tavoitteiden toteutumista mitataan myös järjestettyjen tilaisuuksien, teematyöpajojen sekä esittelytilaisuuksien sekä osallistujamäärien seurannalla
- Asetettujen tavoitteiden ja toteutuneiden toimenpiteiden pohjalta luodaan viestintäsuunnitelma vuodelle 2019. Samalla määritellään seudullisen viestinnän roolit ja vastuut hankkeen jälkeen.



## 2.2. YRITYSPALVELUT

### SUUPOHJAN ELINKEINOTOIMEN KUNTAYHTYMÄ

YRITYSPALVELUT	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017	Talousarvio 2018	Muutos Ta 2017 Ta 2018	Taloussuunnitelma	
					2019 1000 €	2020 1000 €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	173 788	191 399	194 816	1,8 %		
Tuet ja avustukset	25 613					
Muut toimintatuotot	900					
<b>TOIMINTATUOTOT yhteensä</b>	200 301	191 399	194 816	1,8 %	198 712	202 687
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut	-120 703	-121 079	-122 086	0,8 %		
Palvelujen ostot	-57 873	-35 050	-37 460	6,9 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 636	-2 120	-2 120	0,0 %		
Avustukset	-12 881	-25 000	-25 000	0,0 %		
Muut toimintakulut	-6 307	-8 150	-8 150	0,0 %		
<b>KULUT yhteensä</b>	-199 400	-191 399	-194 816	1,8 %	-198 712	-202 687
<b>TOIMINTAKATE</b>	901	0	0			
<b>TILIKAUDEN YLI-/ ALIJÄÄMÄ</b>	901	0	0		0	0

#### Tavoitteet vuodelle 2018

- 500 asiakastapaamista elinkeinoasiamiesten toimesta
- Tukea ja mahdollistaa alueen yrityksen kasvua
- Viiden omistajanvaihdoksen edesauttaminen

#### Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018

- Yritysneuvonnan tuottaminen alkaville ja toimiville yrityksille kahden elinkeinoasiamiehen toimesta.
- Suupohjan Kasvupolun toteuttaminen.
- Omistajanvaihdosteeman esillä pitäminen ja omistajanvaihdosten tukeminen.
- Yhteistyön käynnistäminen rannikon kaupunkien kanssa.

- Selvitetään kuinka SEK voisi paremmin edistää ja olla apuna maatalojen yhtiöittämisessä sekä isoissa maatalainvestoinneissa.
- Arktisten mahdollisuuksien seuraaminen ja tiedon välitys alueen yrityksiin.

**Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Asiakastapaamisten lukumäärä.
- Yhteistyössä alueen yrittäjäjärjestöjen kanssa tehtävän kyselyn tulokset.
- Sellaisten omistajanvaihdostapausten määrä joissa SEK:n yrityspalvelut ovat olleet mukana.
- Kasvu Open-kisaan mukaan hakeneiden yritysten määrä sekä Suupohjan Kasvupolussa mukana olleiden yritysten seuranta.

## 2.3. ALUEKEHITYSPALVELUT

ALUEKEHITYSPALVELUT	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017	Talousarvio 2018	Muutos Ta 2017 Ta 2018	Talousuunnitelma	
					2019 1000 €	2020 1000 €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	214 466	240 890	186 701	-22,5 %		
Tuet ja avustukset	136 378	384 975	355 696	-7,6 %		
Muut toimintatuotot	6 600					
<b>TUOTOT yhteensä</b>	<b>357 444</b>	<b>625 865</b>	<b>542 397</b>	<b>-13,3 %</b>	<b>553 245</b>	<b>564 310</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut	-210 533	-309 132	-175 511	-43,2 %		
Palvelujen ostot	-123 616	-303 633	-356 942	17,6 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 216	-3 300	-2 300	-30,3 %		
Muut toimintakulut	-19 901	-9 800	-7 644	-22,0 %		
<b>KULUT yhteensä</b>	<b>-361 266</b>	<b>-625 865</b>	<b>-542 397</b>	<b>-13,3 %</b>	<b>-553 245</b>	<b>-564 310</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-3 822</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>TILIKAUDEN YLI-/ ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-3 822</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### Tavoitteet vuodelle 2018

- Osallistua Suupohjaa koskevaan aluekehitystyöhön ja strategiseen suunnitteluun ja sekä vahvistaa paikallista aluekehitysosaamista.
- Hoitaa SEK:n hanketoimintaa tuloksellisesti ja systemaattisesti.
- Luoda tutkimus-, kehittämis- ja rahoitusverkostoja, kasvattaa osaamista sekä kokeilla uusia avauksia.
- Toimia aktiivisesti SEK:n painopistealueilla: Digitaalisuus, uusiutuva energia ja kasvuyrittäjyys.

### Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018

- Vaikuttava aluekehitystyö sekä strategisen suunnittelun ja kehitysosaamisen vahvistaminen
- Osallistutaan seudun muiden kehittämiskohteiden toimintaan
- Huolehditaan SEK:n omien hankkeiden suunnittelusta ja rahoituksen hausta sekä käynnissä olevien hankkeiden toteutuksesta, kuntarahoittamisesta ja hallinnoinnista. Vastataan SEK:n hankesalkun koordinoinnista ja oman hanketyön kehittämisestä.

Toteutetaan / käynnistetään seuraavat omat hankkeet:  
Kulttuurikylpy -hanke

Kansainvälinen ERUDITE -hanke  
SEUTU -ohjelma  
Suupohjan elinvoiman johtaminen – hanke  
Elinvoimainen #Suupohja viestii – hanke

- Muiden toteuttajien hankkeissa huolehditaan hankearvioinnista, seudun kuntarahoituksen myöntämisestä ja hankeseurannasta. Vastataan hankearviointiryhmän toiminnasta. Yksikössä on varattu rahoitusta seudullisten, maakunnallisten tai valtakunnallisten muiden toteuttajien hankkeisiin.
- Aluekehitysyksikkö voi olla mukana myös sellaisten hankkeiden toiminnassa, joihin ei makseta kuntarahaa.
- Muita toimenpiteitä ovat ulkopuolisen rahoituksen etsintä seudulle ja rahoitustiedon levittäminen, seudun eri hanketoimijoiden verkottumisen edistäminen ja tarvittavaan maakunnalliseen ja valtakunnalliseen hanketyöhön osallistuminen.

#### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Osallistutaan seudun muiden kehittämiskohteiden toimintaan.
- On huolehdittu SEK:n omien hankkeiden suunnittelusta ja rahoituksen hausta sekä käynnissä olevien hankkeiden toteutuksesta, kuntarahoittamisesta ja hallinnoinnista.
- SEK:n hankearviointitoimintaa ja projektien seurantaa on kehitetty

Lisäksi rahoitusta on varattu seudullisten, maakunnallisten tai valtakunnallisten muiden toteuttajien hankkeisiin Toimintasuunnitelmassa on luetteloitu suunnitteilla olevat hankkeet vuodelle 2018.

### **2.3.1. Seutukaupungit – soveltamisen mestarit (SEUTU-ohjelma)**

#### **Projektipäällikkö Paavo Laaksonen**

##### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Tukea ohjelmaan osallistuvien kaupunkien elinkeinoelämää tukevan julkisen sektorin uudistumista.
- Olla toteuttamassa osapilotteja seutukaupunkien elinkeinotoiminnan kärkiin liittyen sekä edesauttamassa niihin liittyvien erillisrahoitteisten hankkeiden ja kehitysprosessien käynnistymistä.
- Kasvattaa seutukaupunkien verkostoja elinvoiman kehittämiseen liittyen.

## Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018

Verkoston koordinointi, kehittäminen ja aktivointi

- Kaupunkikohtaiset tapaamiset

Ohjelmalla jatketaan kaupunkikohtaisia tapaamisia, joissa voidaan syvemmin tarkastella SEUTU-ohjelman mahdollisuuksia ja paikallisia tarpeita.

- Yhteistyöryhmä ja muiden valtakunnallisten verkostojen kehittäminen

Seutukaupungit yhdessä ovat kiinnostava ja monipuolinen yhteistyötaho. Toisaalta yksittäisen seutukaupungin tarpeisiinkin saadaan varmemmin huomio, kun asioita tuodaan yhdessä esille. Tätä verkottumistyötä jatketaan olemalla ohjelmalla aktiivisesti mukana seutukaupunkiverkoston ja ministeriöiden yhteisessä yhteistyöryhmässä sekä tapaamalla valtakunnallisia toimijoita yhteisissä teemoissa.

- Yritysasiamiesten verkoston kehittäminen

Lokakuussa 2017 järjestettiin ohjelmalla ensimmäisen kerran seutukaupunkien yritysasiamiesten vertaistapaaminen, joka kokosi yritysasiamiehiä liki 20 seutukaupungista. Tapaaminen poiki jatkoa mm. paikallisiin toimintatapoihin, kasvuyrittäjyyteen ja meriteollisuuteen liittyen. Temaattisten jatkojen lisäksi osallistujilta tuli vahva viesti yritysasiamiesten vertaistoiminnan jatkamiselle ja kehittämiselle. Ohjelman puitteissa tullaan järjestämään ainakin uusi tapaaminen 2018 ensimmäisellä puoliskolla ja tälle ryhmälle luodaan oma viestintäryhmä.

Kokeilujen ja pilottien käynnistäminen

- Yhteistyö Kuntaliiton elinvoimaverkosto-hankkeessa

SEUTU-ohjelmalla on päätetty olla tukemassa seutukaupunkien osallistumista Kuntaliiton ja FCG:n vetämään elinvoiman kehittämisverkosto –hankkeeseen 2017-2018. Ohjelma kompensoi verkostotyöhön osallistuvia SEUTU-ohjelman kaupungeja sekä tarjoa kaikille ohjelman kaupungeille mahdollisuuden osallistua tarkkailumielessä yhteisiin seminaareihin.

- Meriteollisuuden alihankintaverkoston laajentaminen seutukaupungeissa

Vuonna 2018 jatketaan 2017 aloitettua toimenpiteitä uusien yritysten löytämiseksi meriteollisuuden alihankintaverkoston. Toimenpiteeseen kuuluu mm. yhteistä tuotekorttien keräämistä, tapahtumien tiedottamista sekä yhteinen osallistuminen toukokuussa 2018 Navigate-messuille Turussa.

- Matkailun kehittäminen seutukaupungeissa

Jatketaan aiempia toimenpiteitä ja järjestetään mm. 13.3.2018 seutukaupunkien matkailuasiantuntijoille ja kärkiyrityksille yhteinen työpajapäivä.

- Seutukaupunkien yritysalueiden kehittäminen

Yritysalueiden kehittäminen on ajankohtainen teema todella monessa seutukaupungissa ja joulukuussa 2017 on teemassa yhtinen työpajapäivä, jossa myös suunnitellaan yhteisiä jatkotoimenpiteitä vuodelle 2018 mm. yhteisen näkyvyyden kehittämiseksi.

Ohjelmalla voidaan toteuttaa vielä jokin vahvasti yhteinen osapilotti mahdollisesti esiin nousevassa teemassa mikäli osapilotti on toteutettavissa ohjelman resursseilla.

#### Viestintä

Jatketaan aktiivista ohjelman sisäistä viestintää Trellossa ja sähköpostilla. Lisäksi käynnistetään teemakohtaiset Whatsapp-ryhmät matkailuun ja yrityspalveluihin liittyen, joihin sitä on toivottu.

Ohjelman toiminnasta viestitään ulospäin uutiskirjeellä, verkkosivuilla ja Twitterillä sekä pyritään saamaan ohjelman toimenpiteille näkyvyyttä paikallisessa ja valtakunnallisessa mediassa teemojen ja toimenpiteiden kautta.

#### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

Verkoston koordinointi, kehittäminen ja aktivointi

- Osallistujakaupungit on tavattu vähintään kerran vuonna 2018
- Projektipäällikkö on ollut aktiivisesti mukana seutukaupunkiverkoston ja keskeisten verkostojen tapaamisissa.
- Seutukaupunkien yritysasiainmiehille on järjestetty vähintään yksi vertaistapaaminen.

Kokeilujen ja pilottien käynnistäminen

- Ohjelmalla on toteutettu vähintään kolme osapilottia seutukaupunkeja yhdistävissä teemoissa vuonna 2018.

#### Viestintä

- SEUTU-ohjelman sisäiset viestintäkanavat ovat olleet aktiivisessa käytössä.
- SEUTU-ohjelman uutiskirje on lähetetty vähintään kahdesti.

## **2.4. KANSAINVÄLISYYSKESKUS INKA**

### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Maahanmuuttajapalveluiden tarjoaminen Suupohjan alueella.
- Viranomaisyhteistyö alueen toimijoiden kanssa.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Kohdennettuja maahanmuuttajapalveluita kuntien tarpeiden mukaan.
- Maahanmuuttajien auttaminen virastoasioinnissa.

### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

Seurannan välineinä toimivat alkukartoitukset sekä tapahtumiin osallistuminen.

Tavoitteena:

Alkukartoituksia: 15

Tapahtumiin osallistuminen: 6

### **2.4.1. Kulttuurikyly –hanke**

#### **Projektipäälliköt Agnes Szeman ja Helmi Tuominen**

### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Kohottaa työssäkäyvien maahanmuuttajien kielitaitoa.
- Vahvistaa maahanmuuttajien osallisuutta omassa yhteisössä.
- Aktivoida maaseudun väestöä yhteistyössä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Suomen kielen ja kulttuurin työpajat sekä verkkomateriaalin tuottaminen. Järjestetään eritasoisia kielityöpajaryhmiä Suupohjan alueella.
  - Yhteistyö yhdistysten ja muiden paikallisten kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Järjestetään yhdessä tapahtumia eri yhdistysten kanssa.
  - Tehdään yhteistyötä eri viranomaisten ja toimijoiden kanssa antamalla asiantuntija-apua maahanmuuttaja-asioissa ja tarjoamalla tukea vapaa-ajantoimintojen kehittämisessä ja toteuttamisessa. antamalla asiantuntija-apua maahanmuuttaja-asioissa ja tarjoamalla tukea vapaa-ajantoimintojen kehittämisessä ja toteuttamisessa.

## 2.5. PAINOPISTEALUEET

PAINOPISTEALUEET	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017	Talousarvio 2018	Muutos Ta 2017 Ta 2018	Talousuunnitelma	
					2019 1000 €	2020 1000 €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	74 046	29 754	10 000	-66,4 %		
Tuet ja avustukset	50 929	54 480		-100,0 %		
<b>TUOTOT yhteensä</b>	124 975	84 234	10 000	-88,1 %	10 200	10 404
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut	-54 967	-54 701		-100,0 %		
Palvelujen ostot	-59 648	-29 533	-10 000	-66,1 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-245					
Muut toimintakulut	-1 005					
<b>KULUT yhteensä</b>	-115 865	-84 234	-10 000	-88,1 %	-10 200	-10 404
<b>TOIMINTAKATE</b>	9 110	0	0			
<b>TILIKAUDEN YLI-/ ALIJÄÄMÄ</b>	9 110	0	0		0	0

Uuden, 1.1.2017 voimaan astuneen strategian mukaan SEK on itsenäinen, suvereeni Suupohjan alueen elinvoimaisuuden kehittäjä yhdessä omistajakuntien kanssa.

Toiminta suunnataan seuraaviin painopistealueisiin:

1. yrityspalveluiden kehittäminen, kasvuyrittäjyys ja kansainvälistyminen
2. digitaalisuus
3. uusiutuva energia.

Pysyvistä seudullisista toimialojen painopistesatsauksista luovutaan. Tavoitteena pidetään sitä, että jatkuvasti etsitään teemoja, joissa yritysmaailma on mukana aktiivisesti. Vuoden 2018 talousarviossa on budjetoituna painopisteisiin teemoitettua hanketoimintaa.



## **2.5.1. PAINOPISTEALUE: KASVUYRITTÄJYYS**

### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Saada 30 yritystä hakemaan Suupohjan kasvupolkuun tai johonkin teemapoluista.
- Kasvumyönteisyyden edistäminen ja juurruttaminen alueelle.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Toteutetaan oma Suupohjan kasvupolku yhteistyössä Kristiinankaupungin ja Kaskisen kanssa.
- Jatketaan positiivista tiedottamista teemasta sekä positiivisten esimerkkien esille nostamista.
- Autetaan ja rohkaistaan yrityksiä kasvustrategioiden laatimisessa.

### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Suupohjan kasvupolulle mukaan hakeneiden yritysten lukumäärä.
- Laadittujen kasvustrategioiden lukumäärä.

## **2.5.2. PAINOPISTEALUE: DIGITAALISUUS**

### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Suupohjan alueen palveluiden digitalisoimiseen keskittyvä kehittämishanke.
- Pilottihankkeiden käynnistäminen alueella.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Hankesuunnitelman laatiminen ja toimeenpano.
- Pilottihankkeiden käynnistäminen.
- EU:n tietosuoja-asetuksen edellyttämistä toimenpiteistä tiedottaminen alueen yrityksille.

### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Avoimessa kuituverkossa liikkuvan datan määrä.
- Avoimen kuituverkon liittymien lukumäärä.

### **2.5.2.1. ERUDITE –hanke**

#### **Projektipäällikkö Hanna Hirsimäki**

### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Pilottihankkeiden käynnistäminen alueella.
- Aktiivikauden loppuraportointi.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Hanke- / projektisuunnitelmien laatiminen ja toimeenpano
- Pilottihankkeiden käynnistäminen
  - o roam.fi

- Pieni Piiri
- Alternavigo (mahdollisesti)
- Loppuraportit Interreg Europelle

**Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Action Plan (toimintasuunnitelma).
- SEROI-mittaus etukäteen valitusta palvelusta.

## **2.5.3. PAINOPISTEALUE: UUSIUTUVA ENERGIA**

### **Tavoitteet vuodelle 2018**

- Biokaasuliiketoiminnan edistäminen.
- Yritysten/maatalouden energiainvestointien edistäminen.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Hankerahoituksen hakeminen: Valmistellaan ja haetaan kehityshanke yllä mainittujen tavoitteiden edistämiseksi.

### **Miten tavoitteiden toteutumista seurataan ja mitataan?**

- Tietoisuuden lisääminen uusiutuvista energioista: järjestettävien alan tapahtumien lukumäärä.
- Alan tapahtumiin osallistuneiden lukumäärä.
- Haettu/saatu hankerahoitus.
- Hankkeen tavoitteiden toteutumista seurataan hankesuunnitelman mukaisesti: mm. toteutuneiden tapahtumien ja niiden osallistujien lukumäärät ja yrityksissä/maatiloilla käynnistyneiden energiainvestointien lukumäärä.

## 2.6. LOMITUSPALVELUT

LOMITUSPALVELUT	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017	Talousarvio 2018	Muutos Ta 2017 Ta 2018	Taloussuunnitelma	
					2019 1000 €	2020 1000 €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	3 955 929	3 787 300	3 644 700	-3,8 %		
Maksutuotot	457 138	405 000	296 000	-26,9 %		
Tuet ja avustukset	26 567	15 600	15 600	0,0 %		
Muut toimintatuotot	18026					
<b>TUOTOT yhteensä</b>	<b>4 457 660</b>	<b>4 207 900</b>	<b>3 956 300</b>	<b>-6,0 %</b>	<b>4 035 426</b>	<b>4 116 135</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut	-3 745 895	-3 594 865	-3 243 635	-9,8 %		
Palvelujen ostot	-473 640	-413 500	-449 146	8,6 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 917	-22 800	-25 500	11,8 %		
Avustukset	-142 775	-150 000	-200 000	33,3 %		
Muut toimintakulut	-27 424	-26 735	-38 019	42,2 %		
<b>KULUT yhteensä</b>	<b>-4 412 651</b>	<b>-4 207 900</b>	<b>-3 956 300</b>	<b>-6,0 %</b>	<b>-4 035 426</b>	<b>-4 116 135</b>
<b>TOIMINTAKATE/ JÄÄMÄ</b>	<b>45 009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>TILIKAUDEN YLI-/ ALIJÄÄMÄ</b>	<b>45 009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### Tavoitteet vuodelle 2018

- Maatalousyrittäjien lakisääteisten lomituspalvelujen hoitaminen mahdollisimman tasapuolisesti ja hyvin sekä täysimääräisesti.
- Motivoituneet työntekijät hallinnossa ja lomitustyössä toimivassa lomitussuunnitelmassa.
- Hyvät työolosuhteet.
- Hyvä yhteistyö eri yhteistyötahojen kanssa.
- Hallinnon määrärahan riittäminen ja riittävyyden turvaaminen.
- Toiminnan jatkuva kehittäminen.
- Asiallinen ja riittävä tiedotus niin asiakkaille kuin henkilöstölle.

### **Keskeiset toimenpiteet vuonna 2018**

- Lomittajien hyvä ja riittävä opastus sekä tarvittaessa perehdytys maatalojen työtehtäviin. Tulee olla 3 – 5 tilan töistä suoriutuvaa lomittajaa tilaa kohti.
- Maatalojen eli lomittajien työpaikkojen työolosuhdekartoitusten ajantasaisuus Suupohjan paikallisyksikön alueella.
- Jokaista lomittajaa käydään katsomassa työpaikalla vähintään kerran vuodessa lähiesimiehen ja/tai työsuojeluvaltuutetun toimesta.
- Jokainen työtapaturma selvitetään hyvin tarkkaan, tiedotetaan siitä tilan yrittäjille sekä käydään tilalla katsomassa vielä tapaturman sattumispaikka. Jatkotoimenpiteet päätetään yhdessä.

### **Seuranta ja mittarit**

- Lomitettavien päivien lukumäärä.
- Melan lomituksetilastojen seuranta ja raportointi Melalle.
- Budjetti ja sen toteuman seuranta.
- Asiakastytyväisyystutkimus

### 3. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2018

YKSIKKÖ Nimike		V = virka T = työsuhde *=uusi	
<b>JOHTO JA HALLINTO</b>			
elinkeinojohtaja	1	V	
toimistosihiteeri	1	V	
projektipäällikkö/seututiedottaja/viestintähanke	1	T	31.12.2018 saakka
<b>YRITYSPALVELUT</b>			
elinkeinoasiamies	1	V	
elinkeinoasiamies	1 (0,6+0,4)	V	Teuvan kunnan erityismaksuosuus 40 %
<b>ALUEKEHITYS-, HANKE- JA INNOVAATIOPALVELUT</b>			
kehitysjohtaja	-	V	
kehittämiskoordinaattori	1	T	
maahanmuuttokoordinaattori/ kansainvälisyyskeskus INKA:n perustoiminta sekä Kulttuurikylypy-hanke	0,6 1	T	31.12.2018 saakka 30.6.2018 saakka
projektipäällikkö/ERUDITE	0,2	T	31.3.2018 saakka
projektipäällikkö/SEUTU-ohjelma	1	T	31.12.2018 saakka
<b>STRATEGISET PAINOPISTEALUEET</b>			
<b>LOMITUSPALVELUT</b>			
lomatoimenjohtaja	-	V	
lomatoimensihiteeri	1	V	
lomatoimenohjaaja	2	T	
toimistonhoitaja	1	T	
maatalouslomittaja toistaiseksi	62	T	
maatalouslomittaja tuntipalkkainen	10–15	T	

## **4. RAHOITUSLASKELMA**

Yhtymän toimintakate talousarviossa 2018 on 0,00 euroa. Yhtymällä ei ole investointeja vuonna 2018. Antolainoja yhtymä ei myönnä. Yhtymällä ei ole pitkäaikaisia luottoja eikä talousarvioon 2018 niitä sisälly.

## **5. INVESTOINNIT**

Yhtymällä ei ole investointeja vuonna 2018.

## **6. SITOVUUSTASO**

Vuoden 2018 talousarvion sitovuustasona (talousarvion loppusummaa ei voi ylittää ilman valtuuston hyväksyntää) on toimintatuottojen ja -kulujen loppusummat.



## 7. TALOUSARVIOKAAVA

Tulosalue/taso 2	Tulosalue/taso 3	Tulosalue/taso 4	Kustannuspaikka
HALLINTO	Hallintoelimet		Yhtymävaltuusto
			Yhtymähallitus
			Tarkastustoimi
			Muu luottamushenkilötoiminta
	Johto ja hallinto		
	Viestintä		
	SIVE-palvelut		
	Hankkeet		Hanke 1
YRITYSPALVELUT	Yritysneuvonta		Yritysneuvonta
	Hankkeet		Hanke 1
			Hanke 2
PAINOISTEALUEET	PP-alueiden koordinointi		Koordinointi
	Logistiikka	Koordinointi	Koordinointi
		Hankkeet	Hanke 1
	Bio- ja elintarvike	Koordinointi	Koordinointi
		Hankkeet	Hanke 1
	Kalusteet ja asuminen	Koordinointi	Koordinointi
		Hankkeet	Hanke 1
	Uusiutuvat energiat ja ympäristö	Koordinointi	Koordinointi
		Hankkeet	Hanke 1
ALUEKEHITYSPALVELUT	Koordinointi		Koordinointi
	Hankkeet		Hanke 1
			Hanke 2
LOMITUSPALVELUT	Lomituspalvelut		Lomituspalvelun hallinto
			Lomitustoiminta
			Lomitustoiminta (oppisop.)
RAHOITUS	Korot ja muu rahoitus		Korot
			Muu rahoitus
	Anto- ja ottolainaus		Antolainaus
			Ottolainaus
INVESTOINNIT	Tietokoneohjelmistot		Tietokoneohjelmistot
	Koneet ja kalusto		Koneet ja kalusto

## **8. KOULUTUSSUUNNITELMA VUODELLE 2018**

### **8.1. Koulutussuunnitelman tausta ja pääperiaatteet**

Päätös taloudellisesti tuetusta ammatillisen osaamisen kehittämisestä tuli voimaan vuoden 2014 alussa. Julkisella sektorilla henkilöstö- ja koulutussuunnitelman laatimisvelvollisuus koskee kaikkia kuntia ja kuntayhtymiä, joten myös SEK:n on laadittava kirjallinen suunnitelma työntekijöiden ammatillisen osaamisen ylläpitämiseksi ja edistämiseksi. Koulutuksen tulee kehittää työntekijän ammatillista osaamista tämän nykyisissä tai tulevaisissa tehtävissä. Tällaisia koulutuksia ovat mm. kurssimuotoiset koulutukset, seminaarit ja konferenssit. Normaalia työhön kuuluvaa työnopastusta ei lasketa mukaan ko. koulutuspäiviin.

Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymässä tavoitteena on tukea pitkiä työuria ja siten kiinnittää erityistä huomiota henkilöstön osaamisen ja työkyvyn ylläpitoon. Tavoitteena on henkilöstön korkea ammattitaito. Ammattitaitoa ylläpitämällä varmistetaan henkilöstön osaaminen ja kyky kehittää toimintaa muuttuvassa toimintaympäristössä. Suunnitelman toimenpiteet kohdistuvat koko henkilöstöön.

Vakituista henkilöstöä sijaistamassa tai toiminnan uudelleen organisoinnin yhteydessä käytetään määräaikaista henkilöstöä, jonka työkyky ja ammattitaito ovat myös oleellisia tekijöitä toiminnan kannalta. Näin ollen myös määräaikaisten koulutukseen kiinnitetään huomiota käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Toimenpiteillä pyritään varmistamaan koko henkilöstön työkyky ja työmarkkinakelpoisuus.

Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymässä kehityskeskustelut ovat esimiehen ja henkilöstön työväline tuoda esiin sekä henkilökohtaisia että laajempia koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen liittyviä asioita. Kuntayhtymän johto yhdessä työsuojelutoimikunnan ja työsuojelupäällikön kanssa tuottavat erityisesti maatalouslomituspalveluiden henkilöstölle koulutusta liittyen mm. työsuojeluun.

Kuntayhtymän koulutussuunnitelma perustuu laaja-alaiseen osaamisen ja työkyvyn ylläpitoon. Koulutuksia voidaan painottaa esimerkiksi seuraaviin kaikkia työntekijöitä koskeviin teemoihin: perehdytys, ammattitaito, esimiestaidot, työyhteisötaidot, työsuojelu- ja turvallisuus, työkyky ja yhteistyö. Koulutuksissa voidaan myös nostaa esiin esimiesten osaamisen varmistaminen ja kehittäminen sekä työyhteisön jaksaminen muutosten keskellä.

Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymässä koulutussuunnitelman valmistelu toteutetaan siten, että se on osa vuosittain yhtymävaltuuston vahvistamaa toimintasuunnitelmaa. Koska koulutussuunnitelman sisältöön ei ole tullut muutoksia tuodaan koulutussuunnitelma kokonaisuudessaan toimintasuunnitelmaan siinä vaiheessa kun siihen tulee muutoksia.

## 9. KUNTAYHTYMÄN VIESTINTÄSUUNNITELMA VUODELLE 2018

Kuntayhtymän viestintäsuunnitelma vuodelle 2018 pohjautuu hyväksytyyn viestintästrategiaan.

Kuntayhtymän viestinnän painopistealueet vuonna 2018 ovat:

- Suupohjan Kasvupolku, joka toteutetaan seudulla toisen kerran
- Elinvoimainen #Suupohja viestii – hankkeen toimenpiteet
- verkkoviestinnän kehittäminen

SEK:n viestinnän keskeisimmät kohderyhmät

Viestinnässä on tärkeää pitää keskeisenä asiana mielessä kenelle viesti suunnataan. Viestintä on sovitettava kohderyhmän tarpeita vastaavaksi. Myös viestin muoto sekä viestimisen välineet ja kanavat on sovitettava kohderyhmälle soveltuviksi. Sisäisen viestinnän kohderyhmiä ovat kuntayhtymän henkilökunta ja luottamushenkilöt. Ulkoisen viestinnän kohderyhmiä ovat omistajakunnat, yhteistyökumppanit, yritykset, yritystoimintaa suunnittelevat henkilöt ja sidosryhmät. Ulkoiseen viestintään kuuluvat myös viestintä medialle ja laajalle yleisölle.

Viestinnässä käytettävät keskeisimmät kanavat

Sisäisen viestinnän kanavia ovat henkilökohtaiset keskustelut, yhteisöalusta Yammer, sähköposti, tiedotteet sekä lomituspalveluyksikössä erityisesti tiedotuslehti Lapiolla laarista. Ulkoisen viestinnän kanavia ovat asiakaskohtaamiset, tiedotustilaisuudet, ilmoitukset, sosiaalisen median sovellukset (kuntayhtymä käyttää @suupohja –kanavia), paikallislehdet, maakuntalehdet, sähköiset uutiskirjeet, paikallisradiot, verkkosivut sekä linkitykset yhteistyökumppaneiden sivuille.

Kuntayhtymässä voidaan toteuttaa erilaisia erikseen sovittavia kampanjaluonteisia toteutuksia ja muita viestintäkokeiluja. Niille suunnitellaan aina erillinen toteutussuunnitelma ja budjetti.

Viestinnän työnjako kuntayhtymässä:

- vastuuhenkilö on elinkeinojohtaja Olli Forstén, joka jakaa viestintävastuuta organisaatiolle haluamallaan tavalla
- Suupohjan seutuviestintää työstää verkostomaisesti toimiva viestintätiimi
- ulkopuoliset viestintäkumppanit (graafikot, painot, web-asiantuntijat, valokuvaajat)

Keskeiset toimenpiteet

1. Kuntayhtymän verkkoviestinnän kehittäminen.
2. Tiedottaminen erityisesti yrittäjiksi aikoville sekä omistajanvaihdosta pohtiville.
3. Seutuviestintästrategian toteuttaminen yhteistyössä muiden seudun julkisorganisaatioiden kanssa.
4. Elinvoimainen #Suupohja viestii – hankkeen toimenpiteisiin ja toteuttamiseen osallistuminen.

5. Lomituspalveluyksikön Lapiolla laarista-lehden ilmestyminen neljä kertaa vuodessa.
6. Sähköisen uutiskirjeen toimittaminen noin 5-6 kertaa vuodessa.
7. Toimistosihteerin osallistuminen Julkisen alan tiedottajat JAT ry:n sekä kuntien verkkoviestijöiden toimintaan kuntayhtymän toimintaan soveltuvin osin.
8. Kuvapankkimateriaalin jatkuva päivittäminen.
9. Viestinnän mittaamisen kehittäminen.

#### Viestinnän seuranta ja mittaaminen

Hyvä viestintä edellyttää jatkuvaa kehittämistä ja sen tapahtuu muun muassa kartoittamalla uusia viestintävälineitä ja -kanavia, tehostamalla yhteistyötä viestinnässä, parantamalla viestintätaitoja ja yleisesti luomalla tiedotusmyönteistä ilmapiiriä koko työyhteisöön. Viestinnän seuranta on yksi viestinnän kehittämisen edellytys.

Vuoden 2018 toimintakertomuksen yhteydessä laaditaan itsearviointi eli käytännönläheinen kirjallinen arvio viestintäsunnitelman toimenpiteiden toteutumisesta.

Lisäksi seurataan verkkosivujen käyttäjätalastoja, sähköisen uutiskirjeen lukijamäärää ja sen kehitystä ja muita toiminnallisia tuloksia, joita voivat olla esimerkiksi twiittien, videoiden tai erilaisten julkaisujen lukumäärät. Tarvittaessa laaditaan kysely- tai haastattelututkimuksia.

## 10. KUNTAYHTYMÄN SITOUTUMINEN HANKKEISIIN VUONNA 2018

SIJOITUS- PAIKKA	HANKE Hallinnoija	2018	2019	2020	2021	2022
	<b>SEK:N HALLINNOIMAT HANKKEET</b>					
AKE	Minihankkeet	10000,00				
AKE	ERUDITE	5266,00	5716,00			
AKE	ERUDITE/monitorointi 2018-2019	1000,00	2000,00			
AKE	Kulttuurikylpy	3650,00				
JH-UIEST	Elinvoimainen #Suupohja viestii	15000,00				
AKE	Seutukaupungit-soveltamisen mestarit	5000,00				
	<b>KUNTARAHOITETTAVAT HANKKEET</b>					
YPP	Omistajanvaihdospalvelu <i>Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry</i>	7490,00	7490,00	7490,00		
AKE	Arktisuus-teema	10000,00				
YPP	KasvuOpen	20000,00				
AKE	Digitaalinen valmistus <i>Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy</i>	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	
PP-ELIN	Kuluttajakäyttäytymisen professuuri <i>E-P:n korkeakouluyhdistys ry</i>	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	
YPP	Yrittäjyyden professuuri <i>E-P:n korkeakouluyhdistys ry</i>	2620,00	2620,00	2620,00	2620,00	
AKE	Elinvoimaa kuntiin <i>JPYP Oy</i>	2000,00				
PP-LOG	Logistiikan tutkimushanke <i>E-P:n korkeakouluyhdistys ry.</i>	7000,00	7000,00	7000,00	7000,00	7000,00
	<b>Toteutuvat/ sidottu hankeraha yhteensä</b>	<b>94 026,00 €</b>	<b>29 826,00 €</b>	<b>22 110,00 €</b>	<b>14 620,00 €</b>	<b>7 000,00 €</b>
	<b>Budjetti 2018</b>	<b>147 400,00 €</b>	<b>180 000,00 €</b>	<b>180 000,00 €</b>	<b>180 000,00 €</b>	<b>180 000,00 €</b>
	<b>Sitomatta</b>	<b>53 374,00 €</b>	<b>150 174,00 €</b>	<b>157 890,00 €</b>	<b>165 380,00 €</b>	<b>173 000,00 €</b>

## 11. ARVIO KUNTALASKUTUKSESTA VUONNA 2018

Kunta	Yksiköt/hallinto	Projektit	Yhteensä
Isojoki	53 289 €	13 599 €	66 888 €
Karjajoki	35 609 €	8 814 €	44 423 €
Kauhajoki	323 961 €	89 914 €	413 875 €
Teuva	125 126 €	35 073 €	160 199 €
<b>Yht.</b>	<b>537 986 €</b>	<b>147 400 €</b>	<b>685 386 €</b>